

**Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione  
e per la Trasparenza (P.T.P.C.T.)  
2021-2023**

**ALLEGATO B  
GRADO DI DEFINIZIONE DEL RISCHIO**

**Area A) Acquisizione, Progressione e gestione del personale**

CODICE PROCEDIMENTI / PROCESSI	PROCEDIMENTI / PROCESSI	DECLARATORIA DEI RISCHI	ASSEGNAZIONE DEL LIVELLO DI RISCHIO (alto / medio / basso)	Il procedimento ha un livello di interesse "esterno"	Nel Procedimento il grado di discrezionalità del decisore interno alla PA	Vi è stata la manifestazione di eventi corruttivi in passato nel processo/attività esaminata	Il procedimento ha un impatto di opacità del processo decisionale	Il livello di collaborazione del responsabile del processo o dell'attività nella costruzione, aggiornamento e monitoraggio del piano	grado di attuazione delle misure di trattamento	Motivazione
A.1	Reclutamento tramite mobilità esterna / stabilizzazione / selezione pubblica	A) Previsione requisiti di accesso personalizzati allo scopo di reclutare candidati particolari o previamente individuati	Alto	A	A	B	A	A	A	Gli uffici potrebbero utilizzare poteri e competenze, delle quali dispongono, per vantaggi e utilità personali, in favore di taluni soggetti a scapito di altri.
	Reclutamento tramite mobilità esterna / stabilizzazione / selezione pubblica	B) Abuso dei processi di stabilizzazione allo scopo di reclutare candidati particolari o previamente individuati	Medio	M	M	B	M	B	A	
	Reclutamento tramite mobilità esterna / stabilizzazione / selezione pubblica	C) Inosservanza regole procedurali a garanzia della trasparenza e della imparzialità (es. regola dell'anonimato nella prova scritta e predeterminazione dei criteri di valutazione delle prove)	Alto	A	A	B	A	A	A	
	Reclutamento tramite mobilità esterna / stabilizzazione / selezione pubblica	D) Ammissione dei candidati e discrezionalità sulla verifica dei requisiti	Alto	A	A	B	A	A	A	
	Reclutamento tramite mobilità esterna / stabilizzazione / selezione pubblica	E) Approvazione graduatoria - irregolarità nella formulazione della graduatoria di merito e finale	Medio	A	M	B	M	M	M	
	Reclutamento tramite mobilità esterna / stabilizzazione / selezione pubblica	F) Stipula del contratto - inserimento di clausole non conformi al CCNL e alla normativa vigente	Medio	B	M	B	M	M	A	
A.2	Assunzione mediante liste di collocamento	Requisiti di accesso personalizzati Assenza di meccanismi trasparenti di selezione	Medio	M	M	B	M	M	A	Gli uffici potrebbero utilizzare poteri e competenze, delle quali dispongono, per vantaggi e utilità personali, in favore di taluni soggetti a scapito di altri.
	Assunzione categorie protette	Requisiti di accesso personalizzati Assenza di meccanismi trasparenti di selezione	Medio	A	B	B	M	M	A	
A.3	Progressioni di carriera (orizzontali e verticali)	Previsione di requisiti di accesso personalizzati ed insufficienza di meccanismi oggettivi e trasparenti allo scopo di favorire candidati particolari	Medio	B	M	B	M	M	A	Gli uffici potrebbero utilizzare poteri e competenze, delle quali dispongono, per vantaggi e utilità personali, in favore di taluni soggetti a scapito di altri.

A.4	Gestione Amministrativa del Personale	Autorizzazione permessi, congedi etc in difformità ai presupposti di Legge. Assenze ingiustificate	Basso	B	B	B	B	M	A	Il processo non consente margini di discrezionalità significativi. Inoltre, i vantaggi che produce in favore dei terzi sono di valore, in genere, assai contenuto.
A.5	Gestione economica del personale	Indebita determinazione delle varie forme di retribuzione	Medio	B	M	B	M	M	A	Gli uffici potrebbero utilizzare poteri e competenze, delle quali dispongono, per vantaggi e utilità personali, in favore di taluni soggetti a scapito di altri.
A.6	Valutazione del personale	Indebita svolgimento delle procedure di valutazione del personale allo scopo di agevolare o penalizzare dipendenti particolari	Medio	B	M	B	M	M	A	Gli uffici potrebbero utilizzare poteri e competenze, delle quali dispongono, per vantaggi e utilità personali, in favore di taluni soggetti a scapito di altri.
A.7	Procedimenti disciplinari	Mancato avvio o ritardo del procedimento	Medio	A	M	B	M	B	A	Gli uffici potrebbero utilizzare poteri e competenze, delle quali dispongono, per vantaggi e utilità personali, in favore di taluni soggetti a scapito di altri.
A.8	Nomina Commissione per reclutamento personale mediante selezione pubblica, mobilità, assunzione dall'Ente di Collocamento	A) Scelta dei componenti della commissione finalizzata al reclutamento di candidati particolari B) Nomina commissari in conflitto di interessi o incompatibilità	Medio	A	M	B	M	B	A	Il processo in assenza di criteri obiettivi e trasparenti per la nomina dei membri della commissione cristallizzati in un regolamento o nell'avviso pubblico potrebbe consentire un certo margine di discrezionalità.
A.9	Incarichi dirigenziali ex art. 110 Tuel	A) Requisiti di accesso personalizzati B) Assenza di meccanismi trasparenti di selezione	Alto	A	A	B	A	A	A	Comportamenti scorretti a favore di taluni soggetti e in danno di altri. Necessità di adeguate misure.
A.10	Selezione volontari Servizio Civile Nazionale / Universale	A) Individuazione criteri di selezione personalizzati allo scopo di favorire candidati particolari B) Scelta dei componenti della commissione finalizzata al reclutamento di candidati particolari o previamente individuati	Medio	A	M	B	B	M	A	Gli uffici potrebbero utilizzare poteri e competenze, delle quali dispongono, per vantaggi e utilità personali, in favore di taluni soggetti a scapito di altri.
A.11	Rilascio autorizzazioni ai dipendenti ex articolo 53 del D.lgs.165/2001	Conflitti di interessi per lo svolgimento di attività non compatibili	Medio	M	M	B	M	B	A	Gli uffici potrebbero utilizzare poteri e competenze, delle quali dispongono, per vantaggi e utilità personali, in favore di taluni soggetti a scapito di altri.
A.12	Formazione del Personale	Selezione pilotata del formatore per interesse/utilità di parte. Discrezionalità nella scelta nel docente	Basso	B	B	B	B	M	A	Il processo non consente margini di discrezionalità significativi. Inoltre, i vantaggi che produce in favore dei terzi sono di valore, in genere, assai contenuto.
A.13	Inconferibilità e incompatibilità dirigenziali (Segretario Generale e Responsabile di Servizio)	Relazioni personali/sociali/professionali e culturali	Medio	A	M	B	M	M	A	Gli uffici potrebbero utilizzare poteri e competenze, delle quali dispongono, per vantaggi e utilità personali, in favore di taluni soggetti a scapito di altri.
A.14	Relazioni sindacali	Conflitti di interesse	Medio	M	M	B	B	B	A	Gli uffici potrebbero utilizzare poteri e competenze, delle quali dispongono, per vantaggi e utilità personali, in favore di taluni soggetti a scapito di altri.

Area B) Affidamento di lavori, servizi e forniture

CODICE PROCEDIMENTI / PROCESSI	PROCEDIMENTI / PROCESSI	DECLARATORIA DEI RISCHI	ASSEGNAZIONE DEL LIVELLO DI RISCHIO (alto / medio / basso)	Il procedimento ha un livello di interesse "esterno"	Nel Procedimento il grado di discrezionalità del decisore interno alla PA	Vi è stata la manifestazione di eventi corruttivi in passato nel processo/attività esaminata	Il procedimento ha un impatto di opacità del processo decisionale	Il livello di collaborazione del responsabile del processo o dell'attività nella costruzione, aggiornamento e monitoraggio del piano	grado di attuazione delle misure di trattamento	Motivazioni
B.1	Programma triennale lavori pubblici	Definizione di una programmazione non rispondente ai criteri di efficacia, efficienza, economicità	Medio	A	M	B	M	M	A	Gli organi deliberanti potrebbero utilizzare impropriamente i loro poteri per ottenere vantaggi e utilità personali, prevedendo nella programmazione interventi da commissionare a determinati operatori economici. Ma poiché il processo non produce vantaggi immediati a terzi, trattandosi di programmazione, il rischio è ritenuto medio.
B.2	Nomina RUP	Nomina RUP privo dei requisiti e non idoneo a caratterizzare la terzietà	Medio	M	M	B	M	M	A	Gli uffici potrebbero utilizzare poteri e competenze, delle quali dispongono, per vantaggi e utilità personali, in favore di taluni soggetti a scapito di altri.
B.3	Definizione oggetto dell'affidamento	Carente individuazione degli elementi essenziali dell'affidamento	Alto	A	A	B	A	A	A	Comportamenti scorretti a favore di taluni soggetti e in danno di altri al fine di conseguire utilità e vantaggi personali. Necessità di adeguate misure.
B.4	Determinazione importo contrattuale	Insufficiente stima del valore dell'appalto (frazionamento abusivo)	Alto	A	A	B	A	A	A	Comportamenti scorretti a favore di taluni soggetti e in danno di altri al fine di conseguire utilità e vantaggi personali. Necessità di adeguate misure.
B.5	Scelta della procedura di aggiudicazione	Elusione delle regole di affidamento mediante improprio utilizzo di sistemi per favorire un'impresa	Alto	A	A	B	A	A	A	Comportamenti scorretti a favore di taluni soggetti e in danno di altri al fine di conseguire utilità e vantaggi personali. Necessità di adeguate misure.
B.6	Individuazione requisiti di qualificazione delle imprese	Definizione dei requisiti tecnico-economici dei concorrenti al fine di favorire un'impresa	Alto	A	A	B	A	A	A	Comportamenti scorretti a favore di taluni soggetti e in danno di altri al fine di conseguire utilità e vantaggi personali. Necessità di adeguate misure.
B.7	Individuazione criteri di aggiudicazione	Formulazione di criteri di valutazione e di attribuzione dei punteggi finalizzati a favorire un determinato concorrente	Alto	A	A	B	A	A	A	Comportamenti scorretti a favore di taluni soggetti e in danno di altri al fine di conseguire utilità e vantaggi personali. Necessità di adeguate misure.
B.8	Predisposizione atti di gara e capitolato	Predisposizione clausole contrattuali vaghe e vessatorie per disincentivare la partecipazione dei concorrenti	Alto	A	A	B	A	A	A	Comportamenti scorretti a favore di taluni soggetti e in danno di altri al fine di conseguire utilità e vantaggi personali. Necessità di adeguate misure.
B.9	Revoca del bando di gara	Abuso del provvedimento di revoca al fine di bloccare una gara il cui risultato sia diverso da quello atteso.	Alto	A	A	B	A	A	A	Comportamenti scorretti a favore di taluni soggetti e in danno di altri al fine di conseguire utilità e vantaggi personali. Necessità di adeguate misure.

B.10	Valutazione delle offerte	Abuso della discrezionalità nella valutazione degli elementi costitutivi delle offerte	Alto	A	A	B	A	A	A	Comportamenti scorretti a favore di taluni soggetti e in danno di altri al fine di conseguire utilità e vantaggi personali. Necessità di adeguate misure..
B.11	Nomina Commissione di gara	Nomina di Commissari in conflitto di interessi e/o incompatibilità * Nomina di soggetti privi dei requisiti e di competenze in base al compito da svolgere	Alto	A	A	B	A	A	A	Comportamenti scorretti a favore di taluni soggetti e in danno di altri al fine di conseguire utilità e vantaggi personali. Necessità di adeguate misure..
B.12	Verifica anomalie offerte	Abuso della discrezionalità nella valutazione degli elementi costitutivi delle offerte	Alto	A	A	B	A	A	A	Comportamenti scorretti a favore di taluni soggetti e in danno di altri al fine di conseguire utilità e vantaggi personali. Necessità di adeguate misure.
B.13	Aggiudicazione	Omissione dei controlli o verifiche al fine di favorire un'impresa	Alto	A	A	B	A	A	A	Comportamenti scorretti a favore di taluni soggetti e in danno di altri al fine di conseguire utilità e vantaggi personali. Necessità di adeguate misure.
B.14	Affidamento servizi sottosoglia mediante utilizzo Mercato elettronico	Definizione di caratteristiche tecniche o operative della prestazione volte a limitare la partecipazione degli operatori economici. Definizione dei requisiti di accesso alla gara e, in particolare, dei requisiti tecnico- economici dei concorrenti al fine di favorire un'impresa. Omissione dei controlli nella fase di verifica dei requisiti. Reiterazione dell'affidamento allo stesso operatore economico. Omissione di	Medio	M	M	B	M	M	M	Gli uffici potrebbero utilizzare poteri e competenze, delle quali dispongono, per vantaggi e utilità personali, in favore di taluni soggetti a scapito di altri.
B.15	Affidamento contratti pubblici (lavori, servizi, forniture) sopra soglia	Previsione di elementi ad elevata discrezionalità nella definizione dei criteri e nell'attribuzione dei punteggi - discrezionalità interpretativa delle regole di affidamento con improprio utilizzo dei modelli procedurali al fine di agevolare particolari soggetti.	Alto	A	A	B	A	A	A	Comportamenti scorretti a favore di taluni soggetti e in danno di altri al fine di conseguire utilità e vantaggi personali. Necessità di adeguate misure.
B.16	Autorizzazione al subappalto	Mancata effettuazione delle verifiche obbligatorie sul subappaltatore	Alto	A	A	B	A	A	A	Comportamenti scorretti a favore di taluni soggetti e in danno di altri al fine di conseguire utilità e vantaggi personali. Necessità di adeguate misure.
B.17	Stipula del contratto	Mancato esperimento dei controlli antimafia laddove previsti per agevolare l'aggiudicatario	Alto	A	A	B	A	A	A	Comportamenti scorretti a favore di taluni soggetti e in danno di altri al fine di conseguire utilità e vantaggi personali. Necessità di adeguate misure.
B.18	Approvazione di varianti al contratto	Ammissioni di varianti in corso di esecuzione del contratto per consentire all'appaltatore di recuperare lo sconto effettuato in sede di gara o per conseguire extra guadagni	Alto	A	A	B	A	A	A	Comportamenti scorretti a favore di taluni soggetti e in danno di altri al fine di conseguire utilità e vantaggi personali. Necessità di adeguate misure.
B.19	Esecuzione del contratto ed emissione di attestazione di regolare esecuzione	Mancato controllo dell'esecuzione del contratto per evitare l'applicazione delle penali e la risoluzione del contratto per favorire l'appaltatore. Emissione dell'attestazione in assenza della fornitura di tutta o parte della merce/servizio	Alto	A	A	B	A	A	A	Comportamenti scorretti a favore di taluni soggetti e in danno di altri al fine di conseguire utilità e vantaggi personali. Necessità di adeguate misure..

Area C) Gestione delle entrate, delle spese e del patrimonio

CODICE PROCEDIMENTI / PROCESSI	PROCEDIMENTI / PROCESSI	DECLARATORIA DEI RISCHI	ASSEGNAZIONE DEL LIVELLO DI RISCHIO (alto / medio / basso)	Il procedimento ha un livello di interesse "esterno"	Nel Procedimento il grado di discrezionalità del decisore interno alla PA	Vi è stata la manifestazione di eventi corruttivi in passato nel processo/attività esaminata	Il procedimento ha un impatto di opacità del processo decisionale	Il livello di collaborazione del responsabile del processo o dell'attività nella costruzione, aggiornamento e monitoraggio del piano	grado di attuazione delle misure di trattamento	Motivazioni
C.1	Concessione di loculi e aree per cappelle nel Cimitero Comunale	Discrezionalità dell'assegnazione	Medio	A	B	B	M	M	A	Gli uffici potrebbero utilizzare poteri e competenze, delle quali dispongono, per vantaggi e utilità personali, in favore di taluni soggetti a scapito di altri.
C.2	Recupero crediti, rateizzazioni e discarichi	Agevolazione indebita di particolari soggetti attraverso applicazione di criteri non oggettivi	Alto	A	A	B	A	A	A	Comportamenti scorretti a favore di taluni soggetti e in danno di altri al fine di conseguire utilità e vantaggi personali. Necessità di adeguate misure.
C.3	Incassi introiti sportello Anagrafe per il successivo riversamento in Tesoreria	Errori legati alla contabilizzazione delle operazioni	Medio	M	M	B	M	M	A	Gli uffici potrebbero utilizzare poteri e competenze, delle quali dispongono, per vantaggi e utilità personali, in favore di taluni soggetti a scapito di altri.
C.4	Liquidazione e pagamenti	Mancato rispetto degli obblighi di tracciabilità dei flussi. Liquidazione della spesa e pagamenti in assenza della emissione dell'attestazione di regolare esecuzione della prestazione al fine di favorire un operatore economico. Liquidazioni e pagamenti solo in presenza di pressioni al fine di favorire un operatore economico.	Alto	A	A	B	A	A	A	Comportamenti scorretti a favore di taluni soggetti e in danno di altri al fine di conseguire utilità e vantaggi personali. Necessità di adeguate misure.
C.5	Emissione mandati di pagamento	Effettuare pagamenti sovvertendo l'ordine cronologico degli atti a seguito di pressioni esterne non legalmente motivate	Medio	A	B	B	M	M	M	Gli uffici potrebbero utilizzare poteri e competenze, delle quali dispongono, per vantaggi e utilità personali, in favore di taluni soggetti a scapito di altri.
C.6	Recupero evasione: redazione atti di accertamento con liquidazione di imposta, sanzioni, interessi e spese di notifica	Uso di falsa documentazione per agevolare taluni soggetti, con conseguente alterazione della banca dati	Alto	A	A	B	A	A	A	Comportamenti scorretti a favore di taluni soggetti e in danno di altri al fine di conseguire utilità e vantaggi personali. Necessità di adeguate misure.
C.7	Gestione dei tributi: Rimborsi e notifica atti di liquidazione o diniego	Uso di falsa documentazione per agevolare taluni soggetti, con conseguente alterazione della banca dati.	Alto	A	A	B	A	A	A	Comportamenti scorretti a favore di taluni soggetti e in danno di altri al fine di conseguire utilità e vantaggi personali. Necessità di adeguate misure.
C.8	Definizione e quantificazione contributo di costruzione	Rilascio di Permessi di Costruire con pagamento di contributi inferiori al dovuto al fine di agevolare determinati soggetti	Alto	A	A	B	A	A	A	Comportamenti scorretti a favore di taluni soggetti e in danno di altri al fine di conseguire utilità e vantaggi personali. Necessità di adeguate misure.
C.9	Pratiche scomputo oneri in relazione a Permessi di Costruire	Abuso nell'adozione del provvedimento al fine di agevolare particolari soggetti	Alto	A	A	B	A	A	A	Comportamenti scorretti a favore di taluni soggetti e in danno di altri al fine di conseguire utilità e vantaggi personali. Necessità di adeguate misure.

C.10	Rimborso contributo di costruzione	Abuso nell'adozione del provvedimento finale determinando il rimborso in misura superiore al dovuto al fine di agevolare particolari soggetti	Alto	A	A	B	A	A	A	Comportamenti scorretti a favore di taluni soggetti e in danno di altri al fine di conseguire utilità e vantaggi personali. Necessità di adeguate misure.
C.11	Definizione e quantificazione sanzioni (oneri di urbanizzazione, monetizzazione parcheggi, relativi a Permessi di costruire, S.C.I.A. e Attività Edilizia Libera in sanatoria)	Volontaria errata valutazione della documentazione tecnica allegata all'istanza al fine di agevolare particolari interventi	Alto	A	A	B	A	A	A	Comportamenti scorretti a favore di taluni soggetti e in danno di altri al fine di conseguire utilità e vantaggi personali. Necessità di adeguate misure.
C.12	Manutenzione delle aree verdi	"Scelta" di aree da sottoporre a manutenzione	Medio	A	M	B	M	B	M	Gli uffici potrebbero utilizzare poteri e competenze, delle quali dispongono, per vantaggi e utilità personali, in favore di taluni soggetti a scapito di altri.
C.13	Manutenzione delle strade, delle aree pubbliche e del patrimonio comunale	"Scelta" di aree da sottoporre a manutenzione	Medio	A	M	B	M	B	M	Gli uffici potrebbero utilizzare poteri e competenze, delle quali dispongono, per vantaggi e utilità personali, in favore di taluni soggetti a scapito di altri.
C.14	Installazione e manutenzione segnaletica, orizzontale e verticale, su strade e aree	"Scelta" di aree da sottoporre a segnalazione	Medio	A	M	B	M	B	M	Gli uffici potrebbero utilizzare poteri e competenze, delle quali dispongono, per vantaggi e utilità personali, in favore di taluni soggetti a scapito di altri.

**Area D) Pianificazione urbanistica**

CODICE PROCEDIMENTI / PROCESSI	PROCEDIMENTI / PROCESSI	DECLARATORIA DEI RISCHI	ASSEGNAZIONE DEL LIVELLO DI RISCHIO (alto / medio / basso)	Il procedimento ha un livello di interesse "esterno"	Nel Procedimento il grado di discrezionalità del decisore interno alla PA	Vi è stata la manifestazione di eventi corruttivi in passato nel processo/attività esaminata	Il procedimento ha un impatto di opacità del processo decisionale	Il livello di collaborazione del responsabile del processo o dell'attività nella costruzione, aggiornamento e monitoraggio del piano	grado di attuazione delle misure di trattamento	Motivazioni
D.1	Formazione, approvazione e gestione del Piano della mobilità (PUMS), e varianti relative	Abuso nell'adozione di provvedimenti aventi ad oggetto condizioni di accesso/partecipazione alla formazione (e/o individuazione e/o gestione), al fine di agevolare particolari soggetti	Medio	A	M	B	B	A	M	Gli uffici potrebbero utilizzare poteri e competenze, delle quali dispongono, per vantaggi e utilità personali, in favore di taluni soggetti a scapito di altri.
D.2	Concessioni per occupazioni suolo pubblico a carattere permanente	Abuso nel rilascio di concessioni al fine di agevolare determinati soggetti	Medio	A	M	B	B	A	M	Gli uffici potrebbero utilizzare poteri e competenze, delle quali dispongono, per vantaggi e utilità personali, in favore di taluni soggetti a scapito di altri.
D.3	Redazione varianti al Piano Regolatore Generale	Inadeguata corrispondenza tra politiche di sviluppo territoriale e soluzioni tecniche adottate in rapporto agli interessi generali che si intende privilegiare	Alto	A	A	B	A	A	A	Comportamenti scorretti a favore di taluni soggetti e in danno di altri al fine di conseguire utilità e vantaggi personali. Necessità di adeguate misure.
D.4	Strumenti Urbanistici attuativi	Abuso nell'adozione di provvedimenti aventi ad oggetto al fine di agevolare particolari soggetti	Alto	A	A	B	A	A	A	Comportamenti scorretti a favore di taluni soggetti e in danno di altri. Fatti di cronaca confermano la necessità di adeguate misure.
D.5	Segnalazioni e Comunicazioni in materia edilizia (SCIA, CILA, CIL)	Abuso al fine di agevolare particolari soggetti	Medio	A	M	B	B	A	M	Gli uffici potrebbero utilizzare poteri e competenze, delle quali dispongono, per vantaggi e utilità personali, in favore di taluni soggetti a scapito di altri.
D.6	Rilascio S.C.I.A. in sostituzione del Permesso di costruire	Abuso nell'adozione del provvedimento al fine di agevolare particolari soggetti	Alto	A	A	B	A	A	A	Comportamenti scorretti a favore di taluni soggetti e in danno di altri al fine di conseguire utilità e vantaggi personali. Necessità di adeguate misure.
D.7	Rilascio Permessi di costruire e in sanatoria	Abuso al fine di agevolare particolari soggetti	Alto	A	A	B	A	A	A	Comportamenti scorretti a favore di taluni soggetti e in danno di altri al fine di conseguire utilità e vantaggi personali. Necessità di adeguate misure.
D.8	Condoni edilizi definiti e/o concessioni in sanatoria	Volontaria errata valutazione della documentazione tecnica allegata all'istanza di rilascio del permesso di costruire in sanatoria al fine di agevolare particolari interventi	Alto	A	A	B	A	A	A	Comportamenti scorretti a favore di taluni soggetti e in danno di altri al fine di conseguire utilità e vantaggi personali. Necessità di adeguate misure.
D.9	Valutazione o verifica di assoggettabilità a impatto ambientale - VIA	Volontaria errata valutazione della documentazione tecnica allegata all'istanza di rilascio della VIA al fine di agevolare particolari interventi	Medio	A	M	B	B	A	M	Gli uffici potrebbero utilizzare poteri e competenze, delle quali dispongono, per vantaggi e utilità personali, in favore di taluni soggetti a scapito di altri.

D. 10	Autorizzazione allacciamento alla pubblica fognatura per stabili di civile abitazione	Volontaria errata valutazione della documentazione tecnica allegata all'istanza di rilascio dell'autorizzazione al fine di agevolare particolari interventi	Medio	A	M	B	B	A	M	Gli uffici potrebbero utilizzare poteri e competenze, delle quali dispongono, per vantaggi e utilità personali, in favore di taluni soggetti a scapito di altri.
D.11	Attività di certificazione inerente l'edilizia e l'urbanistica (Certificati di Destinazione Urbanistica)	Abuso nel rilascio di certificazioni (nello specifico contenuto e/o nella tempistica di rilascio) al fine di agevolare particolari soggetti	Basso	B	B	B	M	M	M	Il processo non consente margini di discrezionalità significativi. Inoltre, i vantaggi che produce in favore dei terzi sono di valore, in genere, assai contenuto.

#### Area E) Controlli, ispezioni e verifiche

CODICE PROCEDIMENTI / PROCESSI	PROCEDIMENTI / PROCESSI	DECLARATORIA DEI RISCHI	ASSEGNAZIONE DEL LIVELLO DI RISCHIO (alto / medio / basso)	Il procedimento ha un livello di interesse "esterno"	Nel Procedimento il grado di discrezionalità del decisore interno alla PA	Vi è stata la manifestazione di eventi corruttivi in passato nel processo/attività esaminata	Il procedimento ha un impatto di opacità del processo decisionale	Il livello di collaborazione del responsabile del processo o dell'attività nella costruzione, aggiornamento e monitoraggio del piano	grado di attuazione delle misure di trattamento	Motivazioni
E.1	Controlli anonari e commerciali	Disomogeneità delle valutazioni / Disomogeneità dei controlli nelle aree mercatali	Alto	A	A	B	A	A	A	Comportamenti scorretti a favore di taluni soggetti e in danno di altri al fine di conseguire utilità e vantaggi personali. Necessità di adeguate misure..
E.2	Gestione della Centrale operativa e della Video-sorveglianza cittadina	Controllo del territorio non effettuato capillarmente	Basso	B	B	B	M	M	M	Il processo non consente margini di discrezionalità significativi. Inoltre, i vantaggi che produce in favore dei terzi sono di valore, in genere, assai contenuto.
E.3	Accertamenti e controlli sull'attività edilizia privata (abusi)	Controllo del territorio non effettuato capillarmente	Alto	A	A	B	A	A	A	Comportamenti scorretti a favore di taluni soggetti e in danno di altri al fine di conseguire utilità e vantaggi personali. Necessità di adeguate misure.
E.4	Vigilanza sulla circolazione e/o sosta	Controllo del territorio non effettuato capillarmente	Alto	A	A	B	A	A	A	Comportamenti scorretti a favore di taluni soggetti e in danno di altri al fine di conseguire utilità e vantaggi personali. Necessità di adeguate misure.
E.5	Controlli sull'abbandono di rifiuti urbani	Controllo del territorio non effettuato capillarmente	Alto	A	A	B	A	A	A	Comportamenti scorretti a favore di taluni soggetti e in danno di altri al fine di conseguire utilità e vantaggi personali. Necessità di adeguate misure..



Area F) Governo del territorio

CODICE PROCEDIMENTI / PROCESSI	PROCEDIMENTI / PROCESSI	DECLARATORIA DEI RISCHI	ASSEGNAZIONE DEL LIVELLO DI RISCHIO (alto / medio / basso)	Il procedimento ha un livello di interesse "esterno"	Nel Procedimento il grado di discrezionalità del decisore interno alla PA	Vi è stata la manifestazione di eventi corruttivi in passato nel processo/attività esaminata	Il procedimento ha un impatto di opacità del processo decisionale	Il livello di collaborazione del responsabile del processo o dell'attività nella costruzione, aggiornamento e monitoraggio del piano	grado di attuazione delle misure di trattamento	Motivazioni
F.1	Assegnazione di aree destinate ad attività produttiva	Abuso nel rilascio dell'area a soggetto che poi non realizza, nei termini previsti, l'attività produttiva (attività che costituisce il presupposto oggettivo per l'assegnazione)	Medio	A	M	B	B	A	M	Gli uffici potrebbero utilizzare poteri e competenze, delle quali dispongono, per vantaggi e utilità personali, in favore di taluni soggetti a scapito di altri.
F.2	Rilascio nuova Autorizzazione per medie strutture di vendita	Abuso nel rilascio di autorizzazione in ambiti in cui il pubblico ufficio ha funzioni preminenti di controllo su accertamento di possesso di determinati requisiti soggettivi e oggettivi	Alto	A	A	B	A	A	A	Comportamenti scorretti a favore di taluni soggetti e in danno di altri al fine di conseguire utilità e vantaggi personali. Necessità di adeguate misure.
F.3	Rilascio nuova Autorizzazione per impianti di distribuzione carburanti	Abuso nel rilascio di autorizzazione in ambiti in cui il pubblico ufficio ha funzioni preminenti di controllo su accertamento di possesso di determinati requisiti soggettivi e oggettivi. Mancato coinvolgimento di altri Enti per acquisizione di pareri/contributi tecnici.	Medio	A	M	B	B	A	M	Gli uffici potrebbero utilizzare poteri e competenze, delle quali dispongono, per vantaggi e utilità personali, in favore di taluni soggetti a scapito di altri.
F.4	Rilascio permessi di costruire relativi alle attività industriali, artigianali, commerciali, agricole e alberghiere	Abuso nell'adozione del provvedimento nel caso in cui la normativa di riferimento (nazionale e di Ente) lasci spazi interpretativi ovvero applicazione scorretta dei parametri edilizi Rilascio del provvedimento con pagamento di contributi inferiori al dovuto	Alto	A	A	B	A	A	A	Comportamenti scorretti a favore di taluni soggetti e in danno di altri al fine di conseguire utilità e vantaggi personali. Necessità di adeguate misure..
F.5	Assegnazione alloggi di edilizia sociale.	Abuso nell'adozione di provvedimenti relativi all'assegnazione di alloggi al fine di agevolare particolari soggetti	Alto	A	A	B	A	A	A	Comportamenti scorretti a favore di taluni soggetti e in danno di altri al fine di conseguire utilità e vantaggi personali. Necessità di adeguate misure.
F.6	Bonifica e ripristino di aree contaminate: approvazione	Abuso nell'adozione di provvedimenti	Alto	A	A	B	A	A	A	Comportamenti scorretti a favore di taluni soggetti e in danno di altri al fine di conseguire utilità e vantaggi personali. Necessità di adeguate misure..

**Area G) Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari privi di effetto economico diretto ed immediato per il destinatario**

CODICE PROCEDIMENTI / PROCESSI	PROCEDIMENTI / PROCESSI	DECLARATORIA DEI RISCHI	ASSEGNAZIONE DEL LIVELLO DI RISCHIO (alto / medio / basso)	Il procedimento ha un livello di interesse "esterno"	Nel Procedimento il grado di discrezionalità del decisore interno alla PA	Vi è stata la manifestazione di eventi corruttivi in passato nel processo/attività esaminata	Il procedimento ha un impatto di opacità del processo decisionale	Il livello di collaborazione del responsabile del processo o dell'attività nella costruzione, aggiornamento e monitoraggio del piano	grado di attuazione delle misure di trattamento	Motivazioni
G.1	Acquisizione della Cittadinanza	Discrezionalità nello svolgimento dell'istruttoria	Medio	A	M	B	B	A	M	Gli uffici potrebbero utilizzare poteri e competenze, delle quali dispongono, per vantaggi e utilità personali, in favore di taluni soggetti a scapito di altri.
G.2	Residenza Anagrafica	Discrezionalità nello svolgimento dell'istruttoria	Medio	A	M	B	B	A	M	Gli uffici potrebbero utilizzare poteri e competenze, delle quali dispongono, per vantaggi e utilità personali, in favore di taluni soggetti a scapito di altri.
G.3	Attività autorizzatoria inerente l'integrazione delle persone diversamente abili nel contesto cittadino con particolare riguardo alla circolazione stradale - rilascio di permessi invalidi	Indebito rilascio del permesso in assenza dei requisiti previsti per legge /verifica non completa sull'utilizzo del contrassegno ex art. 188 CdS / riscontro erroneo sulla genuinità del documento	Alto	A	A	B	A	A	A	Comportamenti scorretti a favore di taluni soggetti e in danno di altri al fine di conseguire utilità e vantaggi personali. Necessità di adeguate misure.
G.4	Ordinanze in materia di circolazione stradale ( permanenti e temporanee), autorizzazioni varie, permessi transito e sosta, occupazione temporanea suolo pubblico.	Esercizio influenze inopportune nell'assunzione delle decisioni al fine di favorire determinate categorie di soggetti	Medio	A	M	B	B	A	M	Gli uffici potrebbero utilizzare poteri e competenze, delle quali dispongono, per vantaggi e utilità personali, in favore di taluni soggetti a scapito di altri.
G.5	Autorizzazione alla demolizione dei veicoli sottoposti a sequestro amministrativo per violazione art. 193 CdS	Ingiusto profitto derivante dalla illegittima sottrazione al pagamento del canone concessorio	Medio	A	M	B	B	A	M	Gli uffici potrebbero utilizzare poteri e competenze, delle quali dispongono, per vantaggi e utilità personali, in favore di taluni soggetti a scapito di altri.
G.6	Rilascio tessere per attività venatorie, pesca e simili	Esercizio influenze inopportune nell'assunzione delle decisioni al fine di favorire determinate categorie di soggetti	Medio	A	M	B	B	A	M	Gli uffici potrebbero utilizzare poteri e competenze, delle quali dispongono, per vantaggi e utilità personali, in favore di taluni soggetti a scapito di altri.
G.7	Commercio itinerante su aree pubbliche - Autorizzazione	Ingiusto profitto derivante dalla illegittima sottrazione al pagamento del canone concessorio	Medio	A	M	B	B	A	M	Gli uffici potrebbero utilizzare poteri e competenze, delle quali dispongono, per vantaggi e utilità personali, in favore di taluni soggetti a scapito di altri.
G.8	Commercio su aree pubbliche con posteggio in mercati - Autorizzazione	Ingiusto profitto derivante dalla illegittima sottrazione al pagamento del canone concessorio	Medio	A	M	B	B	A	M	Gli uffici potrebbero utilizzare poteri e competenze, delle quali dispongono, per vantaggi e utilità personali, in favore di taluni soggetti a scapito di altri.

G.9	Manifestazioni fieristiche- Fiere - Autorizzazione	Esercizio influenze inopportune nell'assunzione delle decisioni al fine di favorire determinate categorie di soggetti	Medio	A	M	B	B	A	M	Gli uffici potrebbero utilizzare poteri e competenze, delle quali dispongono, per vantaggi e utilità personali, in favore di taluni soggetti a scapito di altri.
G.10	Pubblica sicurezza: fuochi d'artificio - Autorizzazione	Esercizio influenze inopportune nell'assunzione delle decisioni al fine di favorire determinate categorie di soggetti	Medio	A	M	B	B	A	M	Gli uffici potrebbero utilizzare poteri e competenze, delle quali dispongono, per vantaggi e utilità personali, in favore di taluni soggetti a scapito di altri.

#### Area H) Affari legali e contenzioso

CODICE PROCEDIMENTI / PROCESSI	PROCEDIMENTI / PROCESSI	DECLARATORIA DEI RISCHI	ASSEGNAZIONE DEL LIVELLO DI RISCHIO (alto / medio / basso)	Il procedimento ha un livello di interesse "esterno"	Nel Procedimento il grado di discrezionalità del decisore interno alla PA	Vi è stata la manifestazione di eventi corruttivi in passato nel processo/attività esaminata	Il procedimento ha un impatto di opacità del processo decisionale	Il livello di collaborazione del responsabile del processo o dell'attività nella costruzione, aggiornamento e monitoraggio del piano	grado di attuazione delle misure di trattamento	Motivazioni
H.1	Gestione del contenzioso	Insufficiente o scorretto svolgimento dell'istruttoria	Medio	B	A	B	B	A	A	Gli uffici potrebbero utilizzare poteri e competenze, delle quali dispongono, per vantaggi e utilità personali, in favore di taluni soggetti a scapito di altri.
H.2	Riconoscimento debiti fuori bilancio	Istruttoria insufficiente. Errata applicazione delle norme	Basso	B	B	B	M	M	B	Il processo non consente margini di discrezionalità significativi. Inoltre, i vantaggi che produce in favore dei terzi sono di valore, in genere, assai contenuto.
H.3	Gestione della transazione	Gestione della transazione volta a favorire la controparte	Medio	B	A	B	B	A	A	Gli uffici potrebbero utilizzare poteri e competenze, delle quali dispongono, per vantaggi e utilità personali, in favore di taluni soggetti a scapito di altri.

**Area I) Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari con effetto economico diretto ed immediato per il destinatario**

CODICE PROCEDIMENTI / PROCESSI	PROCEDIMENTI / PROCESSI	DECLARATORIA DEI RISCHI	ASSEGNAZIONE DEL LIVELLO DI RISCHIO (alto / medio / basso)	Il procedimento ha un livello di interesse "esterno"	Nel Procedimento il grado di discrezionalità del decisore interno alla PA	Vi è stata la manifestazione di eventi corruttivi in passato nel processo/attività esaminata	Il procedimento ha un impatto di opacità del processo decisionale	Il livello di collaborazione del responsabile del processo o dell'attività nella costruzione, aggiornamento e monitoraggio del piano	grado di attuazione delle misure di trattamento	Motivazioni
I.1	Procedure per erogazione fondo sociale per disagiati morosi incolpevoli	Abuso nell'adozione di provvedimenti aventi ad oggetto condizioni di accesso all'assegnazione del contributo al fine di agevolare particolari soggetti	Medio	A	M	B	B	A	A	Gli uffici potrebbero utilizzare poteri e competenze, delle quali dispongono, per vantaggi e utilità personali, in favore di taluni soggetti a scapito di altri.
I.2	Concessione assegno per il nucleo familiare con almeno tre figli minori	Rilascio di informazioni inadeguate, carenti, volte a favorire alcuni soggetti anziché altri Valutazione arbitraria di alcuni requisiti e/o superficialità di valutazione degli stessi al fine di agevolare alcuni soggetti e/o di negare il diritto ad altri	Medio	A	M	B	B	A	A	Gli uffici potrebbero utilizzare poteri e competenze, delle quali dispongono, per vantaggi e utilità personali, in favore di taluni soggetti a scapito di altri.
I.3	Concessione assegno per il nucleo familiare con almeno tre figli minori e assegno di maternità	Rilascio di informazioni inadeguate, carenti, volte a favorire alcuni soggetti; valutazione arbitraria di alcuni requisiti e/o superficialità di valutazione degli stessi al fine di agevolare alcuni soggetti e/o di negare il diritto ad altri	Medio	A	M	B	B	A	A	Il processo non consente margini di discrezionalità significativi. Inoltre, i vantaggi che produce in favore dei terzi sono di valore, in genere, assai contenuto.
I.4	Concessione ed erogazioni sovvenzioni, contributi, sussidi, ausili finanziari a persone ed enti pubblici e privati	Riconoscimento di indebiti vantaggi	Medio	A	M	B	B	A	A	Gli uffici potrebbero utilizzare poteri e competenze, delle quali dispongono, per vantaggi e utilità personali, in favore di taluni soggetti a scapito di altri.
I.5	Inserimento in strutture	Abuso nell'adozione di provvedimenti aventi ad oggetto condizioni di accesso	Medio	A	M	B	B	A	A	Gli uffici potrebbero utilizzare poteri e competenze, delle quali dispongono, per vantaggi e utilità personali, in favore di taluni soggetti a scapito di altri.
I.6	Integrazione rette case di riposo	Abuso nell'adozione di provvedimenti aventi ad oggetto condizioni di accesso	Medio	A	M	B	B	A	A	Gli uffici potrebbero utilizzare poteri e competenze, delle quali dispongono, per vantaggi e utilità personali, in favore di taluni soggetti a scapito di altri.
I.7	Amministrazione di sostegno	Abuso nell'adozione di provvedimenti aventi ad oggetto condizioni di accesso	Medio	A	M	B	B	A	A	Gli uffici potrebbero utilizzare poteri e competenze, delle quali dispongono, per vantaggi e utilità personali, in favore di taluni soggetti a scapito di altri.
I.8	Testi scolastici per alunni della scuola primaria	Abuso nell'adozione di provvedimenti aventi ad oggetto condizioni di accesso	Medio	A	M	B	B	A	A	Gli uffici potrebbero utilizzare poteri e competenze, delle quali dispongono, per vantaggi e utilità personali, in favore di taluni soggetti a scapito di altri.
I.9	Accreditamenti servizi socio assistenziale	Abuso nell'adozione di provvedimenti aventi ad oggetto condizioni di accesso	Basso	B	B	B	M	M	B	Il processo non consente margini di discrezionalità significativi. Inoltre, i vantaggi che produce in favore dei terzi sono di valore, in genere, assai contenuto.

I.10	Controllo ISEE per prestazioni sociali agevolate	Abuso nell'adozione di provvedimenti aventi ad oggetto condizioni di accesso	Alto	A	A	B	A	A	A	Comportamenti scorretti a favore di taluni soggetti e in danno di altri al fine di conseguire utilità e vantaggi personali. Necessità di adeguate misure..
I.11	Servizi per minori e famiglie	Abuso nell'adozione di provvedimenti aventi ad oggetto condizioni di accesso	Medio	A	M	B	B	A	A	Gli uffici potrebbero utilizzare poteri e competenze, delle quali dispongono, per vantaggi e utilità personali, in favore di taluni soggetti a scapito di altri.
I.12	Servizi assistenziali e socio-sanitari per anziani	Abuso nell'adozione di provvedimenti aventi ad oggetto condizioni di accesso	Medio	A	M	B	B	A	A	Gli uffici potrebbero utilizzare poteri e competenze, delle quali dispongono, per vantaggi e utilità personali, in favore di taluni soggetti a scapito di altri.
I.13	Servizi per disabili	Abuso nell'adozione di provvedimenti aventi ad oggetto condizioni di accesso	Medio	A	M	B	B	A	A	Gli uffici potrebbero utilizzare poteri e competenze, delle quali dispongono, per vantaggi e utilità personali, in favore di taluni soggetti a scapito di altri.
I.14	Servizi per adulti in difficoltà	Abuso nell'adozione di provvedimenti aventi ad oggetto condizioni di accesso	Medio	A	M	B	B	A	A	Gli uffici potrebbero utilizzare poteri e competenze, delle quali dispongono, per vantaggi e utilità personali, in favore di taluni soggetti a scapito di altri.
I.15	Servizi di integrazione dei cittadini stranieri	Abuso nell'adozione di provvedimenti aventi ad oggetto condizioni di accesso	Medio	A	M	B	B	A	A	Gli uffici potrebbero utilizzare poteri e competenze, delle quali dispongono, per vantaggi e utilità personali, in favore di taluni soggetti a scapito di altri.
I.16	Servizio di trasporto scolastico	Abuso nell'adozione di provvedimenti aventi ad oggetto condizioni di accesso	Medio	A	M	B	B	A	A	Gli uffici potrebbero utilizzare poteri e competenze, delle quali dispongono, per vantaggi e utilità personali, in favore di taluni soggetti a scapito di altri.
I.17	Servizio di mensa	Abuso nell'adozione di provvedimenti aventi ad oggetto condizioni di accesso	Medio	A	M	B	B	A	A	Gli uffici potrebbero utilizzare poteri e competenze, delle quali dispongono, per vantaggi e utilità personali, in favore di taluni soggetti a scapito di altri.

Area J) Altri servizi

CODICE PROCEDIMENTI / PROCESSI	PROCEDIMENTI / PROCESSI	DECLARATORIA DEI RISCHI	ASSEGNAZIONE DEL LIVELLO DI RISCHIO (alto / medio / basso)	Il procedimento ha un livello di interesse "esterno"	Nel Procedimento il grado di discrezionalità del decisore interno alla PA	Vi è stata la manifestazione di eventi corruttivi in passato nel processo/attività esaminata	Il procedimento ha un impatto di opacità del processo decisionale	Il livello di collaborazione del responsabile del processo o dell'attività nella costruzione, aggiornamento e monitoraggio del piano	grado di attuazione delle misure di trattamento	Motivazioni
J.1	Rilascio carta d'identità	Ingiustificata dilatazione dei tempi per costringere il destinatario del provvedimento tardivo a concedere utilità al funzionario	Basso	B	B	B	M	M	B	Il processo non consente margini di discrezionalità significativi. Inoltre, i vantaggi che produce in favore dei terzi sono di valore, in genere, assai contenuto.
J.2	Autentica di firma e/o copia	Discrezionalità nello svolgimento dell'istruttoria	Medio	A	M	B	B	A	A	Gli uffici potrebbero utilizzare poteri e competenze, delle quali dispongono, per vantaggi e utilità personali, in favore di taluni soggetti a scapito di altri.
J.3	Conferimento incarichi professionali (tecnici e legali)	Incarichi conferiti in difetto del necessario presupposto della carenza di personale idoneo.	Medio	A	M	B	B	A	A	Gli uffici potrebbero utilizzare poteri e competenze, delle quali dispongono, per vantaggi e utilità personali, in favore di taluni soggetti a scapito di altri.
J.4	Gestione dei procedimenti di segnalazione e reclamo	Violazione delle norme per interesse di parte	Medio	A	M	B	B	A	A	Gli uffici potrebbero utilizzare poteri e competenze, delle quali dispongono, per vantaggi e utilità personali, in favore di taluni soggetti a scapito di altri.
J.5	Supporto giuridico e pareri legali	Violazione di norme, anche interne, per interessee/utilità	Medio	A	M	B	B	A	A	Gli uffici potrebbero utilizzare poteri e competenze, delle quali dispongono, per vantaggi e utilità personali, in favore di taluni soggetti a scapito di altri.
J.6	Gestione del protocollo	Ingiustificata dilatazione dei tempi	Medio	A	M	B	B	A	A	Gli uffici potrebbero utilizzare poteri e competenze, delle quali dispongono, per vantaggi e utilità personali, in favore di taluni soggetti a scapito di altri.
J.7	Funzionamento degli organi collegiali	Violazione delle norme per interesse di parte	Basso	B	B	B	M	M	B	Il processo non consente margini di discrezionalità significativi. Inoltre, i vantaggi che produce in favore dei terzi sono di valore, in genere, assai contenuto.
J.8	Istruttoria delle deliberazioni	Violazione delle norme procedurali	Basso	B	B	B	M	M	B	Il processo non consente margini di discrezionalità significativi. Inoltre, i vantaggi che produce in favore dei terzi sono di valore, in genere, assai contenuto.
J.9	Pubblicazione delle deliberazioni	Violazione delle norme procedurali	Basso	B	B	B	M	M	B	Il processo non consente margini di discrezionalità significativi. Inoltre, i vantaggi che produce in favore dei terzi sono di valore, in genere, assai contenuto.

J.10	Accesso agli atti, accesso civico	Violazione di norme per interesse/utilità	Medio	A	M	B	B	A	A	Gli uffici potrebbero utilizzare poteri e competenze, delle quali dispongono, per vantaggi e utilità personali.
J.11	Gestione dell'archivio corrente e di deposito	Violazione delle norme procedurali, anche interne	Basso	B	B	B	M	M	B	Il processo non consente margini di discrezionalità significativi. Inoltre, i vantaggi che produce in favore dei terzi sono di valore, in genere, assai contenuto.
J.12	Gestione dell'archivio storico	Violazione delle norme procedurali, anche interne	Basso	B	B	B	M	M	B	Il processo non consente margini di discrezionalità significativi. Inoltre, i vantaggi che produce in favore dei terzi sono di valore, in genere, assai contenuto.
J.13	Formazione di determinazioni, ordinanze,decreti ed altri atti amministrativi	Violazione delle norme per interesse di parte	Basso	B	B	B	M	M	B	Il processo non consente margini di discrezionalità significativi. Inoltre, i vantaggi che produce in favore dei terzi sono di valore, in genere, assai contenuto.
J.14	Pratiche Anagrafiche e certificazione anagrafiche	Ingiustificata dilatazione dei tempi per costringere il destinatario del provvedimento tardivo a concedere utilità al funzionario	Medio	A	M	B	B	A	A	Comportamenti scorretti a favore di taluni soggetti e in danno di altri al fine di conseguire utilità e vantaggi personali. Necessità di adeguate misure.
J.15	Consultazioni elettorali e Gestione dell'elettorato	Violazione delle norme per interesse di parte	Medio	A	M	B	B	A	A	Comportamenti scorretti a favore di taluni soggetti e in danno di altri al fine di conseguire utilità e vantaggi personali. Necessità di adeguate misure